

LA PRODUCCIÓN DE CARNE Y SU TECNOLOGÍA

Peñafort, Carlos*. 2000. Conferencia en Jornada de Negocio de la Carne, INTA Villa Mercedes, 3/11/00.
JTP Cátedra Producción Bovina de Carne, FAYV UNRC.
www.produccion-animal.com.ar

INTRODUCCIÓN

Distintas circunstancias desde hace tiempo han generado un cambio importante en la forma e intensidad con que los sistemas producen carne. Muchas de ellas lo han hecho en forma brusca, tomando grandes decisiones que prácticamente implicó cambiar por completo el sistema original de producir por otro totalmente distinto, otras en cambio, este proceso no menos intenso de cambio se produjo mas lentamente yo diría “sin prisa pero sin pausa”, casi sin darse cuenta estaban cambiando la forma tradicional de producir carne y esto en la empresa no genera turbulencias financiero y económico muy grande, inclusive las personas que intervenían en el proceso cambiaban hasta su forma de pensar y de ver las cosa.

Es una realidad que muchos productores toman a la producción de carne, en especial a la invernada como una CAJA DE AHORRO. Esto es una herramienta de bajo rendimiento en términos de tasa pero de alta disponibilidad de capital invertido.

En el marco de la misma figura, en los próximos años, la invernada solo será viable en aquellos planteos que logren transformar la actividad en un FONDO DE INVERSIÓN que de rendimientos significativos capaces de competir con otras alternativas de inversión de capital de similar riesgo.

Vamos a desarrollar una ganadería competitiva en la medida que dispongamos de sistemas diseñados profesionalmente, sustentados por razonamientos probados y variables científicamente analizadas y teniendo en cuenta el productor pues es él parte indisoluble del sistema.

Las actividades agropecuarias se caracterizan por desarrollarse en un escenario de riesgo muy particular. Pretender operar en condiciones de RIESGO CERO, es un utopía. Ni aún las actividades mas protegidas están exentas de riesgo. La empresa debe convivir con el riesgo y el productor, aún a pesar suyo, se transforma en un tomador de riesgo. Intentar evitarlo o eliminarlo es un esfuerzo inútil. Sin embargo dentro de ciertos limites, es posible administrarlo. Esto significa en términos sencillos, NO tratar de evitar riesgos, sino de tomar riesgos calculados.¹

Ante el marco actual del sector agropecuario, uno podría decir “ que me van a hablar de incorporar tecnología, si no sé si llego a mitad de año”. Justamente ante este tipo de crisis lo peor que le puede pasar a alguien es esta solo, dejarse llevar por las circunstancias y generar un bloqueo que finalmente no lo deja pensar.

Las CRISIS, que son habituales en nuestro País, yo diría no son positivas ni negativas. Lo positivo o negativo es la actitud que tomo ante la CRISIS. 2

Cuando el viento de cambio sopla algunos construyen refugios y se ponen a salvo....

Otros construyen molinos y se hacen ricos.

TECNOLOGÍA DE INSUMO Y TECNOLOGÍA DE PROCESO

Durante mucho tiempo escuchamos que nuestro país, y en especial el sector agropecuario sufría la falta de incorporación de “ TECNOLOGÍA”. Pero permítanme hacer una diferenciación de esta palabra en Tecnologías de Insumo y de procesos y para ello recurriré a un trabajo del Ing. Ernesto Viglizzo que realizo con una muestra importante de productores del centro del país.

Definamos que características tiene cada una:

TECNOLOGÍA DE INSUMOS

- Materiales
- Se compran
- Costo económico
- Baja dedicación
- Uso rutinario
- Principalmente coyuntural

TECNOLOGÍA DE PROCESOS

- * Inmateriales
- * Se manejan
- * Costo Intelectual
- * Alta dedicación y control
- * Administración creativa
- * Principalmente estructurales

Lo interesante que cuando el autor analiza el % de adopción por parte de los productores, se encuentra que la mayor adopción corresponde a las tecnologías de insumos, “ **es más fácil que alguien piense por mí y yo compro este o aquel insumo** “.

Esto no es malo sino, **es una realidad**, pero lo que también es una realidad es que la producción de carne responde básicamente a las tecnologías de proceso, es el hombre el que maneja pasto, suplementos, comportamien-

tos, antiparasitarios, fechas y duración de servicio, etc. Esto último, a mi entender, le imprimen a cualquier sistema de producción de carne que se plantee una intensificación características especiales.

EN QUE PENSAMOS CUANDO HABLAMOS DE GANADERÍA

Pensamos que nuestra carne es la mejor del mundo, y que es absurdo que el mundo no se de cuenta de esto, por que no nos compran?. O bien pensamos que el mercado interno siempre resolverá todos los problemas de venta, decimos siempre comimos carne !!. A pesar de la gran propaganda que difunde erróneamente que esta es perjudicial para la salud.

La ganadería del futuro no debe sustentarse en paradigmas falsos y sobre todo si estos no son reanalizados convenientemente.

Otra frase que circula es que “la agricultura es mas rentable que la ganadería”, esta aseveración tiene una certeza parcial, es incompleta. Y esto es así en la medida que no se defina que tipo de empresa se requiere y a que estructura de resultados se apunta. Por ejemplo la afirmación es falsa si se requiere una empresa con diversificación de actividades, con menor riesgo del capital invertido y si se busca suficiente flexibilidad para absorber variables inesperadas. En la mayoría de los casos cuando se refieren a la famosa frase inicial se compara una Soja o Maíz hecha con tecnología de última generación contra una ganadería a la que solo se le ofrece una paquete liviano y limitado, que tiene mas que ver con la tradición y el paisaje que con la eficiencia del producto esperado.

La realidad es que en el futuro se hace muy difícil mantener una ganadería con estimaciones y afirmaciones groseras, apoyadas en el experiencia personal de nuestros antepasados. A la Actividad hay que *PROFESIONALIZARLA*. El margen de error es muy bajo y no siempre da revanchas.

PROFESIONALIZAR: ¿QUÉ SIGNIFICA?

Significa transformar en oficio una actividad que hasta ahora se realizaba como una mera afición.

Este concepto hace referencia a que la actividad debe tener objetivos, metas, programas, estrategias, medición de la producción, seguimiento de pesos, presupuestos, controles y sobre todo investigación y capacitación permanente. En definitiva esto también implica profesionalizar la Empresa con otra herramienta como lo es la Gestión Económica.

Hay un aspecto que no se debe obviar, que una vez establecidos los objetivos se debe respetar con disciplina el planteo tecnológico que se decida adoptar.

Por ejemplo la agricultura o el tambo tiene reglas estrictas que se cumplen a rajatabla, en cambia la ganadería no y esto debe cambiar, pues no se alcanzan los objetivos que uno se ha propuesto. Cuando el productor diseña la agricultura, piensa en un conjuntos de variables tale como: rotación, cobertura de rastrojos, herbicidas, híbridos, fecha de siembra, densidad, fertilización. Combinando estas cosas define un paquete tecnológico que lo respeta a ultranza, hasta sus mínimos detalles.

En lo que a invernada se refiere el pensamiento es diferente, pensamos en: a) mantener el stock mas o menos estable (en cabezas), b) Venta todo el año, que permita cubrir baches financieros que muchas veces no loe genero la ganadería sino precisamente la agricultura. c) Aumentar o disminuir la cantidad de verdeos de invierno reglados simplemente por lo cuesta ese año la semilla, entre otra tanta cosa. En definitiva esto prueba que la invernada no es considerada una actividad productiva desde el punto de vista empresario. Muchas veces tomamos decisiones muy sueltos de cuerpo que tiene gran impacto en el sistema de producción y luego nos sentamos a esperar que los resultados sea iguales o mayores a años anteriores.

La actitud personal hacia la invernada también es un factor a considerar, muchas veces escuchamos “ Esto no es para mi”, “esto que lo haga otro”. esta cosas son muy importantes la tecnología de procesos es muy alta y si no estoy dispuesto a adoptarla debería pensar en cambiar de actividad o tecerizarla.

El mercado nos pide distintos productos como: novillos liviano para consumo, terneros bolitas para supermercados, novillos pesados para la exportación, hay que pensar que con bajas inversiones y dentro de lo que mi sistema esta haciendo puedo ofrecer mas de un producto requerido y de esta forma tomar un mejor precio de venta. Esto también implica tomar conciencia de la utilización el pasto, y su combinación con suplementaciones estratégicas o bien la implementación de un corral de terminación. Términos tales como materia seca, eficiencia en la transformación, digestibilidad, ritmo de engorde, tamaño de bocado, disponibilidad etc. Deberían convertirse en el lenguaje cotidiano que impulsa la profesionalización.

Resumiendo:

- ✓ Muchos problemas de la ganadería no terminan de resolverse porque no tenemos demasiado interés en resolverlos. Descansamos conceptos viejos sin adaptarlos a la actual situación de País y de empresa.
- ✓ No deberíamos discutir “Agricultura vs. Ganadería” o Producción a pasto o feedlot, lo que conseguimos es perder tiempo y energía. Lo importante es pensar bien que ganadería va en mi sistema que me cumpla el objetivo que me fije y posiblemente sea una combinación de alternativas.

- ✓ La internada del futuro no responde a una receta estricta, pues tiene un componente indisoluble que es el propio PRODUCTOR, su familia y su personal, que hacen que el sistema de producción tenga de arte y creatividad que no se pueden copiar textualmente.
- ✓ Entender que el objetivo final es la rentabilidad de la empresa y no la predominancia de una actividad determinada *Lo que se funden son los productores no las actividades.*
- ✓ *En momentos en que mucha gente deja la ganadería y sobre todo la tradicional, parece ser un buen momento para quedarse en ella. Pero no en la ganadería que hemos conocido sino en una ganadería pensada seriamente. Pensar en una ganadería profesional, con un productor PROFESIONALIZADO*

Lo que no hay que dejar de tener presente desde el punto de vista práctico es que la intensificación del sistema debe tener estas características: **SIMPLICIDAD, ESTABILIDAD, RESPUESTA ECONÓMICA Y PACIENCIA.**

Simplicidad: Porque dentro del cambio que implica en la empresa debe tener un grado de complicación aceptable a la estructura disponible, **si las cosas no son relativamente simples tienen poca duración.** Lo que hay que tener claro es que lo es complicado para una persona no necesariamente lo es para otra.

Estabilidad: Va de la mano con el punto anterior, hay que diseñar cosas que se puedan repetir todos los días a la misma hora y de la misma manera, pues la respuesta animal no es la misma si no se cuida este aspecto. **“Lo que hacemos lo hacemos siempre y de la misma manera”.**

Respuesta Económica: Muchas veces el entusiasmo por hacer cosas nos hace olvidar de que el plan debe generar dinero. Todo este proceso lo estoy haciendo para ganar más plata y esto debe cumplirse, por lo tanto hay que estar dedicado a “medir” la respuesta económica, sobre todo por si hay que hacer algún ajuste en medio del camino.

PACIENCIA: Esto es una condición fundamental, por supuesto que en la justa y necesaria medida. Los procesos biológicos animales tienen una respuesta más lenta que los vegetales, y a veces variable. No es lo misma velocidad de respuesta al aplicar un fertilizante y riego al mejor híbrido, que pretender aumentar la carga sin afectar el a.d.p.v. en internada o la condición corporal en cría.

Como podrán apreciar *intensificar un sistema de producción de carne* pasa por “pensar más” y no necesariamente “gastar más”

Finalmente quiero rescatar una idea que a mi juicio es muy importante, la capacitación del productor debe ir acompañada por la capacitación del personal, son finalmente ellos los que hacen posible realizar lo que se piensa y se planea. Muchas veces nos olvidamos de este aspecto y justamente es donde el sistema hace agua.

Quisiera terminar con una frase que me transmitió el Dr. Julio García Tobar y dice así: **ALINEADO ES AQUEL, QUE HACIENDO SIEMPRE LO MISMO PRETENDE RESULTADOS DIFERENTES.**

BIBLIOGRAFÍA

Ing. Agr. Ernesto Viglizzo “Administración del riesgo en empresas de La región Pampeana Argentina”

Ing. Agr. Daniel Trasmonte “La internada MI fondo de Inversión”

¹ Ing. Agr. Ernesto Viglizzo “Administración del Riesgo en la Empresa Rural Pampeana”

¹ Dr. Alberto Berro “Los Valores Humanos y el Desafío del Futuro”