

# Las dos manos en el volante

El futuro de la ganadería en la zona extra pampeana depende de la adquisición de conocimientos y del ordenamiento férreo de los planteos mucho más que de la inversión en insumos. El *management* hará la diferencia entre una empresa sustentable y otra que no lo es.

**E**s imprescindible poner el acento en esta cuestión, una y otra vez. Para el Med. Vet. Raúl Ortiz, asesor del CREA Batel, Formosa, la ganadería de cría del norte necesita la **adopción de tecnologías blandas o de procesos ligados a bienes no apropiables**. Esto encierra una serie de ideas fuerza que conviene internalizar:

- No estamos hablando de insumos que podemos comprar sino de **conocimientos que debemos adquirir** y aplicar durante un largo período. Se trata de tecnologías de **alto impacto y bajo costo**, pero que no admiten errores debido a que se puede perder un ciclo completo.
- Los **pilares de la producción animal** siguen siendo la nutrición, la sanidad, la genética y el manejo. Pero ahora corresponde **agregar otros factores** como el personal, los procesos adminis-

trativos y el gerenciamiento. Todos involucran al hombre y **pueden hacer la diferencia entre una empresa sustentable y otra que no lo es**.

■ Se debe asociar gestión de procesos con decisión empresaria y capacidad de gerenciamiento. Y para poder gestionar **hay que estar dispuesto al cambio y adaptarse a él**.

■ Paralelamente es cada vez más relevante el **trabajo en equipo y la delegación de actividades**, para lo cual hay que capacitarse y permitir que los integrantes del equipo también lo hagan.

■ Por ningún motivo olvide la necesidad de mejorar su competitividad tranqueras afuera. Es decir, analizar los escenarios actuales y futuros para poder **replantear los objetivos empresarios y, si corresponde, refundar su empresa**. Y es en situaciones inciertas como las actuales cuando más que nunca hay que utilizar las herramientas de análisis, el control del presupuesto, la proyección del resultado y la valoración del riesgo que se está dispuesto a asumir para que las causas exógenas (sobre todo los desmanejos oficiales) no le quiten la renta.

## Estado de situación

Provincia	Vacas	Servicio controlado	Diagnóstico de preñez	Control de toros	IA
Corrientes	1.937.000	50%	48%	21%	27%
Chaco	887.000	29%	22%	14%	13%
Santa Fe	2.473.000	36%	32%	15%	12%

Fuente: Rearte - INTA Balcarce

## TABLERO DE CONTROL

■ Para aumentar la productividad de los planteos del NEA **es necesario incorporar otros ali-**



mentos y maximizar el manejo del campo natural. Ortiz advierte que pensar en una ganadería exclusivamente pastoril es limitar las alternativas de progreso que todas las empresas tienen gestionando los procesos de forma eficiente.

■ Para resolver este problema se está desarrollando el uso de la información satelital, que en un futuro nos ayudaría a confeccionar un presupuesto forrajero de cada establecimiento teniendo en cuenta la diversidad de ambientes o comunidades vegetales que participan.

■ En la vereda opuesta, los requerimientos de las diferentes categorías del rodeo constituyen la demanda. Y cuanto mayor sea el detalle de las cabezas que integran cada categoría nos resulta-

rá más sencillo distribuirlas de acuerdo con sus necesidades alimenticias en cada mes del año.

■ El ordenamiento del rodeo implica que una vez finalizado el tacto rectal en febrero o marzo, el profesional debe confeccionar una planilla en la que se indique el resultado de cada categoría diferenciando el mes en que se produjo la preñez (cabeza, cuerpo y cola); las vacas vacías buenas de las de rechazo –de acuerdo con los parámetros de selección del establecimiento–, las herramientas utilizadas durante el servicio –destete precoz, temporario, otros–, la fecha de inicio y fin del servicio. Junto con el tacto se realiza el boqueo para poder identificar las vacas que, estando preñadas, no van a reci-

EN LA NUEVA FRONTERA

bir otro servicio, y por lo tanto, una vez paridas van a criar su último ternero. Las vacías viejas son retiradas de la cría y pasan a invernarse para ser vendidas gordas.

**INTERESA, Y MUCHO**

El sistema de producción elegido por el empresario es otro factor de peso. Si bien en todos los casos el producto entregado por la cría es un ternero, tiene importancia analizar la incidencia del costo de producción por vaca en servicio:

■ Si en las empresas integradas se producen muchos terneros livianos, al ser invernaados dentro del sistema pueden tolerar mayores costos en su primera etapa.

■ Cuando se trata de empresas que venden el ternero al destete, el peso de venta tiene alto impacto en la facturación, motivo por el cual no debe descuidarse la producción de kilos por vientre.

El sistema de producción debe ser delineado al confeccionar el Plan de la Empresa. Jamás olvide que son ciclos biológicos largos que no podrán ser modificados fácilmente.

Ortiz avisa que durante mucho tiempo el ganadero ha concentrado sus energías en indicadores como el porcentaje de preñez y hoy se da cuenta de que es más importante poder conocer el costo de cada ternero destetado y decidir



hasta dónde el sistema puede pagar ese costo. Se debe tener presente que no siempre es más conveniente un índice alto sino su relación con el costo de obtenerlo.

Un ejemplo de esto es el mal uso de una excelente herramienta como es el destete precoz, por un incorrecto diseño del esquema productivo. Datos reales de dos planteos diferentes, uno con destete convencional y otro con precoz, demuestran que si no se logra aumentar la carga habrá una violenta caída en los kilos de ternero producido por vaca en el sistema. El resultado económico desmejora en un 18% como consecuencia de un nivel de eficiencia 31% inferior.

Esto no quiere decir que no se deba utilizar el destete precoz como herramienta –cuyas bondades hemos destacado desde estas páginas–, sino que es necesario analizar a fondo el impacto global sobre empresas criadoras que no están integradas en las que, por obtener mayor preñez, se termina relegando producción por vientre y aumentando los costos directos.

**Sistemas de producción**

Variantes por implementar según zona de producción  
 Respuestas múltiples-(%) - Agosto-noviembre 2006 (IPCVA)

	NOA	NEA	Pampeana	Semiárida
Implantación, manejo y conservación de pasturas	76	69	45	51
Mejora genética	69	71	55	56
Nutrición	62	68	68	75
Eficiencia reproductiva	58	61	57	63
Intensificación	56	59	67	60
Manejo del rodeo	54	55	42	54
Suplementación	53	62	66	68
Promedio de respuestas	6	6,5	5,7	4,3



## Metas productivas

Sin integrar	Integrada
Cría con venta al destete	Cría con traslado al destete
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>Peso destete 170 kg/cab.</b></li> <li>■ Prioriza el peso al destete para ingresar mayor valor por unidad vendida</li> <li>■ Preñez 83%</li> <li>■ Marcación 76%</li> <li>■ Carga 0,60 EV/ha</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>Preñez 90%</b></li> <li>■ <b>Marcación 83%</b></li> <li>■ Prioriza la cantidad de terneros destetados y no el peso de cada uno de ellos</li> <li>■ Peso al destete 80 kg/cab.</li> <li>■ Carga 0,70 EV/ha</li> </ul>

### A QUÉ APUNTAMOS

La máxima aspiración de un criador debe ser que cada vaca del rodeo le entregue **un ternero por año**. Quiere decir que la productividad de un rodeo de cría depende de la eficiencia reproductiva (fertilidad) y ésta de la alimentación, sanidad y manejo. **¿Qué juega en contra?** De acuerdo con Ortiz:

■ La **falta de preñez** durante una temporada de servicio es la principal causa de disminución de la fertilidad. Cuando los requerimientos del rodeo superan a la oferta de forraje hay pérdida de condición corporal y disminuye la fertilidad.

■ La **segunda pérdida** es la que se genera luego de entregada la vaca preñada y antes de la **parición**. Son mermas que se producen durante la gestación, y la mayoría de las veces no logramos identificar las causas. Dentro de las conocidas, hay claro predominio de las perinatales.

Para el profesional, hoy podemos echar mano a alguna de estas medidas:

■ **Conviene identificar los terneros de acuerdo con el mes de nacimiento.** Lo podemos realizar colocando una caravana chica de diferente color para cada mes.

■ Puede que debamos **intervenir durante el servicio por falta de condición corporal (CC)** debido a que se alargó el invierno (no llovió) y nos quedamos sin pasto y la cantidad de energía consumida es insuficiente para que las vacas salgan del anestro posparto. Lo que podemos hacer es interrumpir temporariamente la lactancia mediante el uso de un destetador o dispositivo plástico que se coloca en la nariz del ternero durante 14 días.

■ **Si la CC durante el servicio es menor a 3 (escala de 1 a 9)** diagnosticaremos por tacto ovárico la condición de ciclicidad y a las vacas que están en anestro profundo las destetaremos precozmente. Los profesionales veterinarios con entrenamiento adecuado pueden diferenciar a las vacas que pueden retornar al celo con un destete temporario de 14 días (enlatado). **El manejo de la lactancia, bien utilizado, es una herramienta de alto impacto para aumentar la eficiencia reproductiva del rodeo.**

■ La **vaquillona** es la categoría de mayores requerimientos durante el servicio y debe ser manejada aparte de los vientres adultos y con el máximo de atención posible.

Fuente: Primer Seminario de Ganadería del NOA