

# El socio ideal

La cría intensiva en campos agrícolas es una alternativa sustentable y rentable para complementar e incluso competir con planteos puramente agrícolas, últimamente jaqueados por contingencias climáticas adversas. Brinda mayor seguridad y diversifica actividades y riesgos.



**E**n un campo en que predominan los ambientes con aptitud agrícola, hemos adoptado con éxito el sistema de Cría Bovina Intensiva (CBI). Este planteo ganadero es complementario con el uso y aprovechamiento de los lotes en siembra directa, y absolutamente sinérgico en los resultados económicos obtenidos.

Hablamos de un esquema ganadero alta-

mente confiable y estable, aún en años malos. La incorporación del silo de planta de maíz le da gran seguridad al modelo y paralelamente permite aumentar la carga, más la simplicidad propia del autoconsumo.

Es a la vez un sistema muy simple y flexible; según el año y el mercado se pueden vender o guardar ciertas categorías. Así, los teneros machos pueden negociarse al destete, criarlos

hasta los 300 kg o bien terminarlos gordos con cerca de 400 kg. En tanto, es posible reservar las terneras de reposición para invernarlas y venderlas gordas, o colocarlas preñadas con alto valor.

El nuestro es un **rodeo seleccionado y muy joven, debido a la alta reposición con vaquillona nueva**. De hecho existe un gran reconocimiento por la calidad de esta **hacienda marca líquida**, que se refleja en los precios logrados en los remates. Como balance de los últimos ocho años podemos enumerar **logros significativos**:

- Un aumento de la facturación y la rentabilidad de la explotación, así como del patrimonio.
- El incremento de la receptividad del campo y por ende de la carga animal (pastoreo intensivo, praderas nuevas de calidad, programa de fertilización, mejora de la productividad de los bajos por el uso de enmiendas, confección de reservas, canalización simple de las cañadas).

- Un gran crecimiento en la cantidad de vientres y en el número de cabezas totales.

- El haber acertado el servicio y el ordenamiento del rodeo.

- El contar con un 70% de terneros cabeza de parición en el primer mes de partos, y terneros más pesados al destete. También con excelentes índices de preñez; los tactos de los últimos cuatro años fueron mayores o iguales al 90% de preñez, con varias secas en el medio.

- El disfrutar de una **muy buena sanidad general**, que además es controlada por tratarse de un sistema cerrado –reposición interna de madres, lo cual elimina altos gastos de compra; sólo se adquieren los toros en cabañas reconocidas–. Asimismo hay una mejora genética luego de la selección y la inseminación a tiempo fijo (IATF).

- El incremento de la producción de carne total (kg totales), que puede seguir elevándose si aumentamos la eficiencia de stock.

- Los excelentes resultados económicos de los dos últimos ejercicios, medidos por medio del margen bruto, incluso superiores a los de una soja en campo propio. En 2011/12, con fuerte sequía y pérdidas en maíz de u\$s/ha 300-500, el sistema ganadero de cría fue estable y con un margen bruto positivo de u\$s/ha 95.

## Tasa de preñez (La Merced)



## Hoja de ruta

- El momento que atraviesa la **ganadería argentina** nos invita a continuar con este gran desafío: **reconstruir la actividad y tornarla cada vez más eficiente y rentable**.

- Utilizamos **toda la tecnología disponible** y **seguimos aprendiendo** algo todos los años.

- Si hacemos agricultura con tecnología de punta (siembra directa, dosis variable, elevado aporte de fertilizante, agricultura de precisión), **¿no será el turno de la ganadería de precisión?**

## GÉNESIS

Empezamos en 2004 en un establecimiento del partido de Pergamino (La Merced), provincia de Buenos Aires, con una sociedad de explotación familiar, actualmente formada por cuatro hermanos (Carlos, Alberto, Eduardo y Sara Bunge). Compramos 49 vaquillonas preñadas para aprovechar los bajos alcalinos y cañadas que no pueden utilizarse con cultivos de cosecha; el resto del campo se dedica a una agricultura en siembra directa (soja y maíz, en rotación).

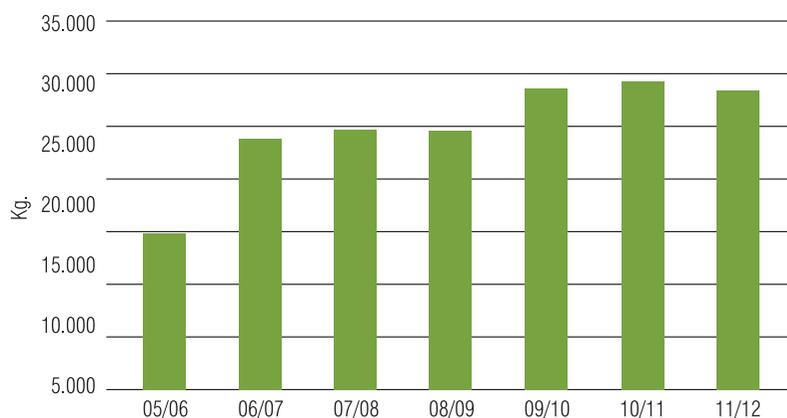
## EN LA REGIÓN PAMPEANA



Con los excedentes de pasturas se confeccionan rollos. También se suplementa ocasionalmente con granos.

El manejo era muy simple, y pretendía lograr mejor productividad en estas áreas deprimidas vía la siembra de pasturas adaptadas (agropiro, festuca, trébol blanco, lotus) y un mayor aprovechamiento de las mismas con un rotativo con eléctrico. El objetivo inicial que nos planteamos en ganadería era crecer en cantidad de cabezas y contar con una “caja de ahorro” a futuro. No tocarla y reinvertir utilidades, con un planteo técnico lo más simple posible.

## Producción de carne (La Merced)



Entonados los precios de la hacienda a partir de fines de 2009, y con la mejora de los márgenes ganaderos, **comenzamos a intensificar el planteo**. Básicamente se prioriza la vaca, que es la fábrica, y **se apunta a lograr un ternero por madre y por año, y para ello utilizamos toda la tecnología disponible**. Ésta se apoya en cuatro pilares fundamentales: manejo, alimentación, sanidad y recursos humanos.

## MANEJO

En el sistema de CBI, el 20% de la superficie de los lotes con aptitud agrícola se utiliza en rotación con pasturas consociadas base alfalfa de alta calidad, a lo que se suma el mencionado mejoramiento de los bajos y su uso con ganadería. Del 80% restante de la superficie agrícola únicamente se comen rastros, y en ellos se siembran verdes de invierno cuando se recria o inverna. Entre otros rasgos distintivos:

- El pastoreo de esos rastros es leve y por tiempo acotado. Incluso se sacan los animales los días de lluvia a potreros de encierre y se les da rollos.
- El rodeo es cerrado; la reposición es propia, sin gastos de compra y sin riesgos de introducir enfermedades.
- El entore en vaquillonas es de 15 meses, con rigurosa selección y tacto preservicio.
- Se utiliza un bajo porcentaje de toros, del 2,5 al 3% del total de vientres. Los toros comprados, de 2 años, provienen de cabañas con animales con facilidad de parto.
- Se vende o rechaza todo vientre vacío al tacto.
- El destete es convencional, precoz o anticipado, de acuerdo con el año y la disponibilidad forrajera. Este último se emplea como herramienta, ya que al acortar el servicio la ternera es más pareja en tamaño y edad, con cero mortandad.
- Ocasionalmente se hace inseminación artificial a tiempo fijo (IATF) para lograr mejorar la genética del rodeo y sincronizar celos y pariciones.
- Se llevan a cabo mediciones anuales de parámetros físicos, reproductivos y económicos, para monitorear el negocio.

## Parámetros físicos

Parámetros reproductivos	05/06	06/07	07/08	08/09	09/10	10/11	11/12	12/13
Duración del servicio (días)	150	135	105	105	90	90	90	90
Vientres entorados (cab)	89	129	142	154	149	137	155	170
Vaq 15 m. reposición (cab)	0	24	25	30	21	38	40	30
Reposición (%)	0	19	18	19	14	28	26	18
Preñez (%)	91,8	89,9	85,2	70,1	94,6	97,1	96,8	90
Parición (%)		83	83	66	86	89	88	
Destete al año siguiente (%)		81	82	66	82	89	87	



La incorporación del silo de planta de maíz le dio gran seguridad al modelo.

## ALIMENTACIÓN

En cualquier caso se respetan las distintas necesidades alimentarias durante el año:

- Se **ajusta la carga** y se restringe la hacienda en aquellos momentos que la situación forrajera y el estado del rodeo lo permite.
- Se utiliza un **rotativo con eléctrico en pequeñas parcelas de 3 hectáreas**, y se logra un manejo más eficiente del pasto.
- Se hace un seguimiento del **estado de la vaca** por medio de la condición corporal (CC).

En cuanto al **manejo de los recursos**, se lleva a cabo:

- **Fertilización a la siembra y refertilizaciones anuales** de pasturas base alfalfa con altas dosis de mezclas balanceadas de 180 a 250 kg/ha

## Silo de maíz

Hay ciertas **dudas técnicas** que deberemos dilucidar. Por ejemplo, cual es el impacto en los rindes agrícolas por pastorear levemente un rastrojo, respecto del incremento de rendimientos en los cultivos de cosecha como resultado de cuatro años de aprovechamiento de una pastura consociada base alfalfa de buena calidad. Vale destacar que para aquellos que no quieren tocar los residuos de cosecha existe la alternativa del **silaje de planta de maíz para embolsar**. Sólo para comparar, 1 hectárea de rastrojo nos entrega 100 a 120 raciones, mientras que **1 hectárea de silo de maíz ofrece aproximadamente 2.100 a 2.300 raciones**, por lo que con este último reemplazamos el pastoreo de 20 hectáreas de rastrojos.

(N+P+S), más 300 a 500 kg/ha de sulfato de calcio, y yeso agrícola YAM (S+Ca) como fertilizante o enmienda.

- **Confeción de rollos con los excedentes de pasturas, suplementación ocasional** con grano de maíz, **confeción de silaje de planta de maíz** para embolsar y suministrar mediante el sistema de autoconsumo.
- **Uso o pastoreo leve de los rastrojos.**

## EN LA REGIÓN PAMPEANA



**Hacienda y cultivos de cosecha en perfecta armonía, potenciando los resultados de la empresa.**

- Siembra de verdeos de avena o raigrás con avión sobre el cultivo de soja en pie durante el mes de marzo, lo cual permite anticipar el primer aprovechamiento.
- Implantación de maíces tardíos a principios de diciembre sobre verdeos de invierno, para aprovechar el verdeo hasta octubre, cuando las pasturas ya están en plena producción.
- Planificación del pasto y confección del balance forrajero proyectado, para estimar oferta y demanda.

### SANIDAD

Es vital ser eficientes en este punto. Para eso es necesario contar con:

- Un rodeo libre de enfermedades venéreas.

- Un plan sanitario que contemple el uso de vacunas antidiarreicas, antiabortivas y visitas frecuentes del asesor veterinario.
- Un plan de antiparasitarios con uso rotativo de drogas.
- Terneros que a la semana de nacer son caravaneados, señalados y castrados.
- Registros en planillas de fecha de nacimiento y características del ternero y de la madre.

### RECURSOS HUMANOS

El equipo importa, y mucho. En nuestro caso se caracteriza por:

- Intensa presencia a campo con recorridas diarias del rodeo, en época de parición dos veces por día.
- Visita del técnico asesor al menos 2 días por semana, quien corrige y/o ajusta el sistema.
- Capacitación permanente.
- Buena planificación, control y seguimiento.
- Adecuada generación de reportes e información para la toma de decisiones.
- Se privilegia el bienestar animal. Se trabaja en los corrales sin castigos ni perros, para no irritar a los animales.
- Se hace trazabilidad de los rodeos para obtener mejores precios.

Ing. Agr. Alberto Bunge (abunge\_cais@arnet.com.ar) e Ing. Agr. Carlos Bunge (carlosabunge@fibertel.com.ar).

Fotos: Soledad Ballester Molina

## Números concretos

Análisis económico	05/06	06/07	07/08	08/09	09/10	10/11	11/12
M. Bruto (u\$s/ha)	-42	51	111	17	755	743	95
M.B.sin dif. inventario	-403	-39	-163	3	112	417	46
Parámetros físicos	05/06	06/07	07/08	08/09	09/10	10/11	11/12
Producción de carne (kg/ha)	244	279	255	197	252	238	263
Superficie ganadera (ha)	59	83	95	122	111	121	106
Producc/cabeza (kg/cab)	160	157	146	143	142	150	136
Carga media (kg/ha)	575	655	634	516	610	551	676
Eficiencia Stock (%)	42,40	42,6	40,2	38,2	41,3	43,2	38,9
Peso medio ventas (kg/cab)	176	219	238	157	473	276	274