



Integrado es otra cosa

Los números de este feedlot se ven atractivos. Sus dueños, productores CREA del oeste arenoso, lo atribuyen, entre otras cosas, a la amalgama con un aceitado sistema agrícola que provee grandes cantidades de alimento a un costo razonable.

Aunque en su negocio la mayor superficie corresponde largamente a la agricultura, ellos valoran especialmente a la ganadería. Pierre Courreges define con claridad meridiana las razones que llevaron a que la empresa familiar terminara optando por un esquema de encierre para esta actividad. “En el pasado, con 1.000 hectáreas de pasturas más 3 kg de maíz entregado a campo teníamos 2.000 cabezas; hoy con 150 hectáreas de silo y 5.000 toneladas del mismo cereal (unas 500-600 hectáreas de maíz) engordamos 6.000 animales. Aquello era subutilización de los recursos. Somos mucho más ganaderos que antes, pero sin pasto. La generación de biomasa/energía es muy superior en un cultivo perenne, porque lleva implícita una inversión tecnológica mucho más importante”, afirma convencido.

Junto a su hermano Bernard, ambos integrantes del CREA General Villegas, Pierre montó en El Clarinete –un campo próximo a esta localidad– un feedlot como Dios manda. “En nuestro esquema la ganadería es tan rele-

Conformes

La valorización del stock del feedlot le dio impulso a nuestra empresa, tanto que empujó en los últimos años como antes lo había hecho la agricultura. Para ello hubo que aguantar un interminable período de malos precios. En ese lapso los feedlot vivían del subsidio. Hoy el sistema es más sano, el número cierra si sos eficiente. **Los corrales que crecen y están llenos, son en general los que producen su propia comida”.** (Pierre Courreges)

vante como la agricultura en términos económicos, pero se hace exclusivamente a corral, con una capacidad de encierre instantánea de 4.000 cabezas y un volumen anual de producción de 6.000 cabezas, dentro de un esquema que va



La etapa de engorde propiamente dicha dura 60 días. El animal sale con 300 kg, apuntando al mejor precio de mercado.

desde los 100-120 kg hasta los 320 kg, a partir de internada de compra”, aporta Bernard.

PASO A PASO

La capacidad del feedlot de los Courreges está habitualmente colmada. “Todo nace en una feria que tenemos en sociedad con terceros denominada **Ganaderos de Elordi**, en Victoria, La Pampa –explica Pierre-. Ahí es donde obtenemos los **terneros livianos, de 100-120 kilos**, que se llevan a engordar a nuestros corrales”.

El esquema reconoce **tres etapas definidas**:

- La primera es similar a una guachera. Los animales recién llegados deben ser adaptados a un sistema absolutamente apartado de lo que ha sido la vida junto a su madre en el campo. Es clave que **internalicen la idea del comedero y empiecen a alimentarse** –el que no lo hace, muere-. Se les trata de dar **una dieta sumamente energética sobre la base de grano de maíz**.

- Superados los 130 kilos, y hasta los 240, los animales pasan a la **recria**. Este período transcurre con **silo de maíz y muy poco grano**, más el **aporte proteico del pellet de girasol**.

- Finalmente llega la etapa del **engorde propiamente dicho**. Involucra alrededor de 60 días adicionales y se fundamenta en una dieta conformada por **grano y cantidades menores de silo y pellet de girasol**. El animal sale del sistema con **300 kilos**, con la intención de apuntar al **mejor precio de mercado**.

Cría incipiente

Don **Ferdinando** –otro de los establecimientos de los Courreges- fue alguna vez un campo ganadero. En tiempos no tan lejanos pastaron allí entre agropiros y alfalfas unas 4.000 cabezas. Hoy reina la agricultura, y solo queda **algún sector marginal que apunta a generar una cría propia**. Las vaquillonas llegan tras haber sido recriadas en el feedlot hasta 300 kilos e inseminadas cuando alcanzan los 400-450 kilos. En abril se encierran, se les da silo, paren a la salida del corral, y se envían a otro campo en La Pampa.

JUGADOR NÚMERO 1

El silo es una pieza clave en este andamiaje. Esta campaña los Courreges aspiran a sumar la componente política en la decisión de siembra de cultivos destinados a reservas. “**Lo ideal es hacer el maíz para silo sobre una gramínea** –avisa Bernard-. Si no hubiese llovido bien en febrero habríamos implantado un centeno de cobertura, lo llevábamos a junio-julio y luego sembrábamos un maíz tardío. Como hemos tenido buenas precipitaciones podemos pensar en una gramínea de invierno que produzca grano y detrás otra como siembra de segunda. La decisión política es que la primera no será un trigo. Entonces **elegimos cebada forrajera; si tiene buen precio la vendemos, de lo contrario**

EN LA REGIÓN PAMPEANA



El silo es una pieza clave en el planteo de los Courreges, gran responsable del logro de una ración barata.

haremos grano húmedo y se lo destinará al feedlot. Sobre esta cebada se implantará el maíz para silo. Además, al recibir animales tan chicos es vital tener un muy buen alimento de arranque, y en eso el silo de cebada es mucho más palatable, muy parecido al pasto”.

La seca de la última campaña generó una situación particular. Pierre llegó a un acuerdo con los propietarios de maíces que quedaron con una planta entera importante pero sin producción granaria. “En nuestro campo picamos 100 hectáreas en estas condiciones aprovechando el beneficio de tener este feedlot, y luego varios vecinos se acercaron para ofrecernos sus maíces en problemas. Buscamos de ponerle un precio a esa hectárea de maíz para picar, y además tuvimos que agregarle un flete. Incluso arreglamos con el picador que nosotros nos hacíamos cargo del 50% del flete en el caso de aquellos lotes que estaban a no más de 20 km de El Clarinete, y funcionó”.

Vaya que así fue. Los Courreges han generado todo un mercado, debido a que ya es *vox populi* que están comprando este tipo de maíces. Los números cierran porque calculan el costo de la materia seca, descuentan el flete y después ne-



Galpón de alimentos estratégicamente ubicado respecto de los corrales.

gocian con el picador. Así llegan a un valor similar al de la propia producción. Y por otro lado el que no tiene chances de vender grano de maíz a raíz del fracaso productivo recupera una parte de la inversión gracias a este planteo.

Roland Graham, asesor del grupo CREA al que pertenecen Pierre y Bernard, suma más datos. “A ellos les preocupa sobremanera el balance de carbono de su rotación, y la necesidad de hacer muchas hectáreas de maíz para silo –aportan muy poco rastrojo– puede descompensar la ecuación. Además, en los suelos de El Clarinete no es aceptable repetir este cultivo por cuatro años si se pretende preservar el perfil. Lo notable es que comprándoles a los vecinos sus cultivos reducen la necesidad en cuanto a superficie con maíces propios para picar”.

Otro integrante desatocado de la dieta es el grano húmedo. Llamó la atención de los Courreges cuando visitaron Australia, Canadá y Estados Unidos; en estos países se utilizan dietas húmedas que son más eficientes. “En nuestro caso el cereal se cosecha con entre 28 y 30% de humedad. Nos brinda un 10% más de eficiencia, tanto en maíz como en sorgo. El grano húmedo participa mucho más en la terminación

Mucho en juego

La sanidad es un punto decisivo; se sabe de feedlots que debieron bajar la persiana después de un ataque de neumonía. No implica un costo pesado, de modo que tratan de usar todo lo necesario. La vacunación inicial es decisiva: **neumonía y triple**, ambas dos veces, más un **desparasitario**. También es importante permitir que los animales descansen dos o tres días cuando llegan del viaje. Recién una vez que comen se empieza con el tratamiento sanitario. El Dr. **Martin Monti** arma el plan y recorre habitualmente el encierre. Es fundamental su coordinación con **Jorge Villegas**, que trata a diario los animales.



El grano húmedo es otro de los ingredientes que más valora este grupo de productores.



Al aumentar los costos la idea de estos empresarios es crecer en eficiencia más que en animales.

Relaciones

Expandirnos? Nosotros llegamos a los 4.000 animales después de un largo proceso. **Con esta estructura necesitás cuatro personas y un mixer, más uno de repuesto.** Prefiero el mixer horizontal antes que el vertical, porque no doy rollo, y para mí mezcla mejor. La clave del equipo es **tener asistencia en el lugar; acá no se puede parar.** Lo mismo puede decirse del sistema de agua. Si se rompe hay que contar con alguien que lo arregle inmediatamente. El Manantial nos presta el servicio. Si pasáramos a 5.000 cabezas con esta estructura necesitaríamos otro mixer, y para amortizarlo no se puede bajar de los 8.000 animales”. (**Pierre Courreges**)

que en la recría. **Lo usamos especialmente de marzo a junio-julio,** momento en que se pasa a suministrar grano seco molido”.

SÓLIDA ESTRUCTURA

En cuanto a los **corrales**, para 200 cabezas se recomiendan unos 60 m de frente (35 cm por cabeza) y un fondo de 80 m. Los de El Clarinete cuentan con una loma central, un buen desagüe, y un canal detrás, más una salida para ir hasta la manga. **“La clave pasa por el piso de cemento en que los animales se paran a comer.** Son 2,6 m de este material. Si esto no estuviera podés llegar a encontrar novillos con barro hasta el pecho”, avisa Pierre.

Asimismo interesa contar con un **comedero de cemento con buena capacidad;** es imprescindible no desperdiciar alimento. “Todavía hay comederos de lona que estamos tratando de erradicar, pero para que todos sean de cemento se necesita plata y tiempo libre para armarlos”, fundamenta Bernard.

El manejo de comederos está definido: se da alimento dos veces por día. **Los de engorde tienen que estar siempre llenos, mientras que en la recría se maneja a restricción porque no se pretende que engorden sino que vayan creciendo a un ritmo de 700-750 g/día.** Antes bien se les brinda una comida que se termine en 40 minutos si el clima es normal, para lo cual lo ideal es que todos alcancen el comedero juntos.

Por cierto, los **camino**s tampoco deben descuidarse. En este caso se les ha aplicado una bolsa de cal cada dos metros, lo cual los compacta y ayuda en caso de lluvia. Los Courreges están empezando a usar piedra dolomítica.

Una de los puntos fuertes de este feedlot es su ubicación **sobre la ruta, alejado de las poblaciones;** el contar con dos bombas de agua que trabajan a full en el verano, a lo que se agrega una planta de silos y celdas para manejar distintos alimentos y hacer mezclas más eficientes. “Y no hay que olvidarse de la manga y el sistema de pesado –enfatisa Pierre–. **Hoy se paga una diferencia importante por un animal de 300 kilos contra otro de 320,** por lo cual es redituable apartar bien y formar tropas parejas”.

La **conversión** merece un párrafo especial. **“Si estamos en una relación 6 a 1 consideramos que todo marcha bien.** Lo vamos midiendo por trimestres; cuando pasan de una etapa a la otra se los pesa como si fueran campos distintos, y se calcula la conversión. En esto es muy importan-

EN LA REGIÓN PAMPEANA

te la computadora del mixer, que nos indica cuanto se dio de comer por tropa. Trabaja con nosotros la ingeniera **Ivana Palchevich**, que nos mantiene informados, de modo de realizar el seguimiento. No menos trascendente es la tarea del nutricionista **Juan Pablo Russi** y el veterinario **Martín Monti**”.

LA CUENTA CIERRA

Pierre justifica los **buenos números** de este esquema. “En la época en que el feedlot vivía del Estado tratamos de adaptarnos como podíamos, aunque era una circunstancia que no nos servía. Somos una empresa que busca la eficiencia y la producción, y **el feedlot que funciona es el que está integrado de alguna manera con un sistema agrícola. Y eso hoy da un margen positivo**”, explica el empresario.

Como fuere, el encierre de los Courreges requiere un grado de inversión importante en corrales, cemento y comederos para un engorde a largo plazo (8 meses dándoles de comer y un mes para cobrarlo). “**Hay que tener resto a nivel financiero** –agrega Bernard-. De todas maneras el punto está en **entregarles a los animales un alimento barato** como el silo; generamos una elevada producción de maíz con este destino (alrededor de 35.000-50.000 kg/ha de materia verde). Esto es lo que hoy nos funciona. Eso sí, faltan créditos subsidiados para ir hacia adelante. **Se han elevado tanto los costos que la idea es no seguir creciendo en cantidad de animales sino avanzar en eficiencia**, mejorar en el uso de los comederos, buscar un engorde más redituable, hallar variantes en la alimentación”.

Aunque es menos asfixiante que en el pasa-

Tierra firme

En cuanto a la **confección del silo** importa, y mucho, el sitio escogido. En El Clarinete se usa siempre el mismo lugar; se lo ha terraplenado y a la tierra se le ha aplicado un producto impermeabilizante. De todas maneras el último febrero, tan llovedor, ha generado nuevas complicaciones y los Courreges se disponen a probar con **piedra dolomítica**.

do, la **relación compra-venta** es otro tema siempre delicado. Para licuar este contratiempo no queda otra que **cargarle kilos al animal**, sin que por eso pueda pagarse cualquier cosa por el ternero. Otoño es un buen momento en términos de precios, pero un feedlot de este tamaño trabaja todo el año; es muy difícil apuntar a una época definida porque financieramente no cierra. “Ahora hay una oferta importante de terneros y eso va a arrojar un mejor número la próxima primavera, si bien nosotros evaluamos esta ecuación todo el año”, aclara Bernard.

Los Courreges son eficientes a la hora de **armar una ración de bajo costo**. Cabe recordar que el ternero de 100 kilos convierte 4 a 1, es casi un monogástrico. En la cría este parámetro pasa a 6 a 1 y en el engorde a 7 a 1. La segunda es la etapa de mayor peso, por eso el sistema promedia una conversión de 6 a 1. La eficiencia es grande cuando se usan animales chicos.

Es fundamental asimismo armar equipos de trabajo con el **personal**. **Diego Sosa** esta a cargo de controlar las bostas de los animales, y con eso se corrige la proporción de grano en la dieta. Tiene que ser gente idónea y preparada. **¿Mixers?** Es imprescindible contar con uno de repuesto.

“De cara al futuro me parece que hay que buscar **un precio que satisfaga a todos** –define Pierre–, matar al criador no sirve de nada, tampoco que el consumidor no pueda pagar la carne. Lo ideal es tratar de trabajar más los costos; el problema es que el Gobierno no mejora los suyos y nos impone gastos pesados en impuestos, aportes y financiamiento”.

Vender bien

En materia de **comercialización** el secreto es tener varias opciones. Nosotros apostamos a un amplio abanico: venta directa, Liniers, y otros destinos. Eso te permite **estar bien metido en el mercado y saber lo que sucede**. Por supuesto, además del precio interesa que quien te compre sea confiable”. (**Bernard Courreges**)