

# EL RENACER DE LA GANADERÍA

Víctor Tonelli\*. 2009. Producir XXI, Bs. As., 17(214):47-50.

\*Consultor privado en temas de Ganadería.

[victor@victortonelli.com.ar](mailto:victor@victortonelli.com.ar) 011-1541761655/74783-2456.

[www.produccion-animal.com.ar](http://www.produccion-animal.com.ar)

Volver a: [Orígenes, evolución, estadísticas y análisis de la ganadería](#)

## INTRODUCCIÓN

Víctor Tonelli es un referente muy importante en nuestra ganadería de carne. Conoce el negocio como productor, porque lo es, desde la industria por haber trabajado en ella por años y como un estudioso en detalle y profundidad del tema. Fue expositor en la última "Jornada anual de intercambio entre colegas ensiladores" organizada por la CACE Cámara Argentina de Contratistas Forrajeros. Esta nota sintetiza sus aportes y la recomendamos especialmente.

## CAMBIOS PRODUCTIVOS Y DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Como consecuencia de la competencia por el uso del suelo con la agricultura, soportar el farrago de políticas públicas de los últimos tres años y medio y sobrevivir a una de las sequías más duras conocidas en la historia reciente, la ganadería se prepara para enfrentar una etapa diferente a la que conocimos antes del "tsunami".

En los últimos 15 años la agricultura creció en superficie sembrada en más de 13 millones de hectáreas. Una porción significativa de esta superficie fue a expensas de la ganadería y dentro de ella, de la etapa de invernada tradicional y de los mejores lotes anteriormente destinadas a la cría.

Frente a este embate de la agricultura, el stock ganadero se sostuvo (y hasta creció) a partir del desarrollo de regiones o potreros anteriormente subexplotados y del explosivo crecimiento del engorde a corral (feedlots).

En los últimos 15 años la ganadería pampeana cedió una participación en los stocks vacunos de casi 7 puntos que se incrementaron fundamentalmente en las zonas del NEA y NOA lo que representa y representará un nuevo desafío.

Respecto de los feedlots, en sólo 5 años han pasado de engordar menos de 1,5 millones a superar los 6 millones de cabezas anuales con una fuerte concentración en la producción de animales livianos de consumo. Durante los últimos 3 años los invernadores tradicionales fueron prácticamente desplazados del sistema debido a los subsidios otorgados por el Gobierno a los feedlots cuyo monto llegó a representar el 30 % del valor de venta y el 60 % del costo de reposición de terneros.

Este esquema de subsidios, cuyos pagos fueron relativamente cumplidos durante el 2008, ha entrado en un cono de incertidumbre que hace prever su discontinuidad en un período no muy lejano. Cuando esto ocurra va a provocar una caída importante en la oferta debido a que hoy la hacienda proveniente de corrales bajo subsidio representa entre el 60 y el 70 % de la faena del consumo liviano definido.

Los criadores apretados por el desestímulo, generado por los resultados negativos, la falta de señales y la seca, fueron liquidando los rodeos al punto que el total de vientres a servicio este año estará en los 20 millones (4 millones menos que en 2006) y el número de terneros a destetar el año que viene no superará los 10,5 millones (14,4 en el 2007).

Con estos antecedentes la previsión de caída de oferta de carne para el 2010 y el 2011, medida en res con hueso, estará entre 400 y 500 mil toneladas lo que representa alrededor de 11 a 13 kg menos por habitante por año. La alternativa de reemplazar esta caída con importaciones no resulta probable debido a la calidad requerida para el consumo (caso Brasil y Paraguay) y a los altos precios internacionales a los que acceden nuestros vecinos.

Como consecuencia de lo descrito, todos los analistas coinciden en que el precio del ganado experimentará una suba que compensará la caída de los subsidios y el valor requerido para estimular la inversión y el incremento de la producción. Dicho valor podría estimarse, respecto de los valores actuales en no menos del 25 % que comenzará a generarse durante el último trimestre de este año 2009.

## LA "NUEVA" GANADERÍA

Como siempre se ha dicho, el precio es el mejor plan ganadero y la base para recuperar la rentabilidad perdida.

Si como esperan los especialistas las lluvias se normalizaran para la primavera frente a la fuerte liquidación los stocks y los encierres a corral, los campos se encontrarán con importantes excedentes de oferta forrajera. Frente a este panorama se espera que los servicios del 2009 vuelvan a valores normales, que los destetes del 2010 alcancen buenos pesos y que, gracias a los buenos valores previstos, se reinicie un proceso de retención y crecimiento de los stocks.

Este proceso, que he dado en llamar "el renacer de la ganadería" se desarrollará en una forma diferente a la que conocimos antes de la crisis.

Los suelos con capacidad para hacer agricultura de cosecha sustentable no regresarán a la ganadería. Sin embargo, sin subsidios excluyentes para la invernada a campo, los productores utilizarán los granos, silajes y subproductos agrícolas producidos en sus campos para transformarlos en carne.

La necesidad de incrementar la oferta de carne vía mayores pesos de faena y la apertura de nuevos mercados para la exportación de nuestras carnes (USA/Canadá/México), que estuvo "congelada" durante los últimos años, comenzará a concretarse ratificando la tendencia hacia un modelo productivo orientado más hacia un animal de doble propósito (exportación-consumo), que uno liviano exclusivo para el consumo.

Esta nueva demanda por novillos más pesados, especie en extinción por estos días, estimulará su vuelta, solo que en este caso, a través de un mecanismo "no tradicional", basado en la recría en campos tradicionales de cría o de calidad inferior para una invernada tradicional y con suplementación forrajera invernal.

Los feedlots seguirán siendo fundamentales para la etapa de terminación de 90-120 días, sólo que dejarán de hacerlo casi exclusivamente a partir del ternero del destete y partirán, en buena parte, de novillitos criados hasta los 250-320 kg, enviando a faena animales con pesos de entre 420 y 470 kg.

El tamaño animal también sufrirá cambios especialmente en los animales mestizos que, a favor de una demanda de animales para terminación a pesos bajos, disminuyó su tamaño final para faenas que, en el mejor de los casos no superan los 400 kg (frame 3 a 4). El escenario que imagino demandará animales que luego de un proceso de recría pastoril, de aproximadamente un año desde el destete hasta alcanzar los 300 kg, permita llegar al peso de faena en corrales, sin exceso de grasa con 430-470 kg (frame 5).

Las zonas y campos a los que se desplazó la ganadería, se encuentran con bajos niveles de inversión en forrajes e infraestructura productiva lo que ofrece una espléndida oportunidad de negocios a los productores de insumos.

Los criadores deberán volver a maximizar la productividad perdida basada en altos niveles de preñez y destete, muchos deberán aprender a criar sus propios terneros para venderlos a feedlots a los 300 kg, los invernadores volverán a la actividad terminando sus animales con productos o subproductos de su propia agricultura. Las cabañas deberán ajustar su genética para producir un novillo que alcance los pesos mencionados sin excederse en grasa y los frigoríficos comenzarán a ajustar su modelo productivo-comercial para atender mercados de exportación y consumo (modernización de la Ley Federal de Carnes).

El acceso a nuevos mercados y la oportunidad que ofrece en términos de agregar valor requerirá el desarrollo de programas especiales de manejo, sanidad y alimentación que, con protocolos específicos, permitan ofrecer carnes certificadas con atributos diferenciales.

Los cambios descriptos requerirán de la aplicación de tecnologías de insumos y de procesos que ofrecerán una oportunidad inmejorable a todos los técnicos y proveedores de la cadena productiva de ganados y carnes.

## **LAS OPORTUNIDADES PARA LA PRODUCCIÓN DE FORRAJES**

El esquema de subsidios a los feedlots que se inició en febrero del 2007, el incremento del valor de los granos durante el segundo semestre del 2006 y el mantenimiento de bajos precios del ganado afectó seriamente la producción forrajera con destino al consumo de los vacunos.

Desde el otoño del 2006 a la fecha, la siembra de pasturas fue decreciendo, consecutivamente, 50 % respecto del año anterior en los últimos 3 años. Si partimos de la base que una pradera de calidad debe reemplazarse cada 4 años, es posible imaginar una pérdida de producción de materia seca (MS)/ha en las praderas implantadas no menor a 1/3 de su potencialidad. Esto representa una caída de oferta forrajera capaz de alimentar a pleno no menos de 3 millones de equivalentes vacunos (EV).

La recuperación de precios, tal como se describió precedentemente, permitirá la vuelta a las inversiones en producción forrajera, con implantación de praderas consociadas en zonas templadas y megatérmicas en NEA y NOA y, de cultivos anuales para la producción de forrajes conservados (fardos, rollos, silajes, grano húmedo, etc.) para su utilización en forma diferida.

## **LOS NUEVOS ESQUEMAS DE PRODUCCIÓN GANADERA DESCRITOS**

- ◆ Cría + recría de machos de 300 kg destino a feedlot 450-470kg
- ◆ Ciclo completo con suplementación (silaje) y terminación con grano
- ◆ Ciclo completo con terminación pastoril y eventual suplementación

Es esperable para los próximos años, iniciando en el otoño del 2010, volver a la siembra de pasturas de alrededor de 1,5 millón o más de hectáreas y de un incremento de siembras de verdes (invierno y verano). Es esperable que la producción de rollos vuelva a ser la de los años 2004/2005 y que la producción de silajes de maíz y sorgo, superen incluso a las realizadas en otoño del 2005 y 2006.

## **UNA EXCELENTE OPORTUNIDAD**

Seguramente a esta altura de la lectura varios se preguntarán si esto no está escrito con exceso de optimismo frente a un escenario de políticas públicas que, hasta la fecha no se ha modificado. Admitan que tiene una carga de deseos no exenta de la pasión de quien escribe, pero, si coinciden con el escenario de caídas de oferta y recuperación de precios, denme algo de crédito y traten de imaginar que estos cambios representarán una excelente oportunidad cualquiera sea su posición y rol en la cadena.

No conozco pesimistas que hayan liderado cambios y conozco algunos optimistas que fracasaron por sobrestimar cambios positivos. Sí les puedo afirmar que los exitosos que han sabido capitalizar los cambios han sido los que se sumaron y los que proyectaron con optimismo sin dejar por ello de pensar con realismo.

La oportunidad está a la vuelta de la esquina, imaginen cómo van a aprovecharla y no se pierdan los beneficios de hacerlo

[Volver a: Orígenes, evolución, estadísticas y análisis de la ganadería](#)